



Canadian International Freight Forwarders Association Inc.
Association des Transitaires Internationaux Canadiens Inc.
INCORPORATED / INCORPORÉE 1948

Certificate of Associate Membership / Certificat de Membre Associé

GROUPE LAFFRANCE

*The acceptance of this Certificate binds the holder to observe all By-Laws and Rules of the Organisation
En acceptant le Certificat, le titulaire s'engage à respecter les règlements et règles de l'Organisation*

In Witness thereof

A handwritten signature in black ink, appearing to be "J. Laffrance", is written over the word "PRESIDENT".

PRESIDENT

Témoigné par

A handwritten signature in black ink, appearing to be "P. Laffrance", is written over the word "SECRETARY / SECRÉTAIRE".

SECRETARY / SECRÉTAIRE

FOR THE YEAR ENDING

December

2016

POUR LA FIN DE L'ANNÉE

Decembre